

**ANEL TELEKOMÜNİKASYON ELEKTRONİK SİSTEMLERİ
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
01.01.2010 -30.09.2010 DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU**

I. Raporun Dönemi

Raporun Dönemi 01.01.2010-30.09.2010'dur.

II. Ortaklığın Unvanı

Şirketimizin unvanı Anel Telekomünikasyon Elektronik Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Aneltech" veya "Şirket")'dir.

III. Dönem İçinde Yönetim Ve Denetleme Kurullarında Görev Alan Başkan Ve Üyelerin Ad Ve Soyadları, Yetki Sınırları, Bu Görevlerinin Süreleri

Yönetim ve Denetimden Sorumlu Komiteye ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

| YÖNETİM KURULU | | |
|-------------------------|-------------------------------------|--------------------------|
| Adı – Soyadı | Görevi/Unvanı | Görev Süresi |
| Rıdvan Çelikel | Yönetim Kurulu Başkanı | 30.04.2008- devam ediyor |
| Avniye Mukaddes Çelikel | Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı | 30.04.2008- devam ediyor |
| Ahmet Bülent Batukan | Yönetim Kurulu Üyesi | 30.04.2008- devam ediyor |
| Mehmet Güvey | Yönetim Kurulu Üyesi | 05.08.2010-devam ediyor |
| Mahir Kerem Çelikel | Yönetim Kurulu Üyesi | 30.04.2008- devam ediyor |
| Turgut Alp Çolakoğlu | Yönetim Kurulu Üyesi | 04.08.2009 -devam ediyor |
| Atilla Ataman | Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye) | 30.04.2008- devam ediyor |

| DENETİM KOMİTESİ | |
|-------------------------|---------------------------|
| Adı – Soyadı | Görev Süresi |
| Avniye Mukaddes Çelikel | 16.06.2006 - devam ediyor |
| Ahmet Bülent Batukan | 0.12.2008 – devam ediyor |
| Çetin Aydınhan | 16.06.2006 - devam ediyor |

Yönetim Kurulu üyelerimiz hakkında bilgiye aşağıda yer verilmiştir.

Rıdvan Çelikel (Yönetim Kurulu Başkanı):

Lisans öğrenimini Yıldız Teknik Üniversitesi Elektrik Mühendisliği bölümünde tamamladı. Çalışma hayatına, üniversiteye başladığı 1975 yılında Öneren Mühendislik Şirketine başladı. Sonrasında Aktek Elektrik Firmasında ortak olarak çalıştı.1985 tarihinde Anel Mühendislik Firmasını kurarak proje ve taahhüt alanında çalışma yaşamına devam etti.

İleriki yıllarda;

1990 yılında Anelsis Mühendislik San. Ve Tic.Ltd. Şti.

1995 yılında Aneltem Mümessillik Dış.Tic.Ltd.Şti

2002 yılında Plastikkart / Akıllıkart İletişim Sistemleri San. Ve Tic. A.Ş.

2003 yılında Anel Telekomünikasyon Elektronik Sistemleri San. Ve Tic. A.Ş.

2004 yılında E-Sistem Elektronik San.ve Tic.A.Ş.

2005 yılında Anelmak Makine ve Elektronik San. Ve Tic. A.Ş.
2005 tarihinde Anel - Ip
2005 tarihinde Anelmarin Gemi Elektrik Elektronik Sistemleri Tic.ve San.A.Ş.
2007 yılında Anelarge (Anel Araştırma Geliştirme Danışmanlık San. ve Tic. Aş.)
2008 yılında Aneles Elektronik Üretim Pazarlama San. ve Tic. A.Ş.
2008 yılında Anelyapı Gayrimenkul A.Ş.
2009 yılında Anelmek (Anel Mekanik Tesisat Taahhüt A.Ş.)
2009 yılında Anel Enerji Elektrik Üretim San. A.Ş.
2010 yılında Anel Doğa Entegre Geri Dönüşüm Endüstri A.Ş.

şirketlerini kurdu.

Şirket yönetimi dışında, ETMD Elektrik Tesisat Mühendisleri Derneği Kurucu Üyesi ve Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı.

Mukaddes Çelikel (Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı):

Yüksek öğrenimini İstanbul Üniversitesi Kimya Mühendisliği bölümünde tamamladı. 1983 yılından bu yana Anel Grup bünyesindeki firmalarda Yönetim Kurulu Üyeliği dışında Satın Alma Süreç Yöneticisi olarak görev yapan Sn. AKAY, Yönetim Kurulu Üyesi olduğu Çelikel Vakfı'nda aktif olarak görev yapmaktadır.

Ahmet Bülent Batukan (Yönetim Kurulu Üyesi)

Ahmet Bülent Batukan, ODTÜ Matematik Bölümü mezunu (1976) olup, Gazi Üniversitesi Pazarlama Yönetimi'nde yüksek lisansını tamamlamıştır. Anel Grup'ta Yurt Dışı Projeler Koordinatörü olarak görevini sürdüren Ahmet Bülent Batukan ayrıca Anel Elektrik, AnelTech, Anelmak, AnelMarin, E-Sistem, AnelMek ve Anel Enerji Yönetim Kurulu Üyesidir.

Suat Baysan (Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür)

İş hayatına Netaş'da tasarım mühendisi olarak başlayan Suat Baysan Netaş'da Araştırma/Geliştirme, Pazarlama/Satış/Servisler bölümlerinde üst düzey yöneticilik yapmıştır. Daha sonra Cisco Systems Türkiye Genel Müdürlüğü, ardından Teknoloji Holding'de CEO'Luk görevini üstlenmiştir.

Bilişim ve Elektronik konularında Türkiye'nin önde gelen dernek ve vakıflarında çalışmaları olan Baysan, Türkiye Elektronik Sanayicileri Derneği (TESİD) Başkanlığını yürütmüştür. Türkiye Bilişim Vakfı, Türkiye Bilim Merkezleri Vakfı, TUBİSAD (Türkiye Bilişim Sanayicileri Derneği) Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapmıştır. Şu an halen Anel Telekomünikasyon Elektronik Sistemleri San. Tic. A.Ş.'de genel müdürlük yapan Sn. Baysan, E-Dönüşüm ve Toplam Kalite Yönetimi konularında Türkiye'de yapılan çalışmaların içinde yer almaktadır.

Aneltech, E-sistem, Anelarge ve Aneles Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

Mahir Kerem Çelikel (Yönetim Kurulu Üyesi)

Mahir Kerem Çelikel, John Hopkins Üniversitesi Matematik Bilimi ve Elektrik Mühendisliği Bölümünden mezun olmuştur. Su an Anel Elektrik Proje Taahhüt ve Ticaret A.S.'de Stratejik Planlama departmanında görev almaktadır. Anel Elektrik ve AnelTech yönetim kurulu üyesidir.

Turgut Alp Çolakoğlu (Yönetim Kurulu Üyesi)

1982 yılında Yıldız Teknik Üniversitesi Elektrik Mühendisliği'nden mezun olduktan sonra profesyonel iş hayatına Cedetaş Mühendislikte başlamıştır. 1987 – 99 yılları arasında Sumitomo Densetsu Co. Ltd /Tokyo'da proje yöneticisi olarak görev yapmıştır. 1999 yılından bu yana Anel Elektrik Proje Taah. Tic. A.Ş.'de Yurtdışı Taahhüt Süreç Yöneticisi olarak görev alan Sn. Çolakoğlu, aynı zamanda Anel Elektrik, Anel Mekanik ve Aneltech Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Prof. Dr. Atilla Ataman (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Lisans ve yüksek lisans öğrenimini Almanya'da Braunschweig Teknik Üniversitesi'nde tamamlayan Prof. Dr. Atilla Ataman, 1968 yılında Elektrik Yüksek Mühendisi ve ardından da Doktora Mühendisi unvanını almıştır. 1978 yılında Doçent, 1985 yılında Profesör olan Ataman, Yıldız Teknik Üniversitesi'nde dekanlık, yönetim kurulu ve senato üyelikleri görevlerinde bulunmuştur. İstanbul Teknik Üniversitesi'nde ve Yıldız Teknik Üniversitesi'nde lisans ve lisansüstü dersler vermiştir. TÜBİTAK Marmara Araştırma Merkezi (MAM- UEKAEYİTAL)'nde Tümdavre Üretim Süreçleri ve Kripto-Chip'lerin üretiminde proses danışmanı olarak görev almıştır. Prof. Dr. Atilla Ataman, Elektronik Devre Elemanları ve Sistemleri, Mikroelektronik, Optoelektronik ve Sensörler konularında uzmandır.

Mehmet Güvey

1982 yılında Hacettepe Üniversitesi Elektronik Mühendisliği'nden mezun olduktan sonra profesyonel iş hayatına Nortel Netaş'ta başlamıştır. 2000 – 2008 yılları arasında Solectron Elektronik Üretim ve Pazarlama San. Tic. A.Ş 'da Genel müdür olarak görev yapmıştır. 2008 yılından bu yana Aneles Elektronik San. ve Tic. A.Ş 'de Genel müdür görev alan Sn. Güvey , aynı zamanda Aneltech Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

II. Ortaklık Yapısı

30 Eylül 2010 tarihi itibarıyla 50.000.000 TL olan Şirketimiz sermayesinin halka açıklık oranı %49,80'dir.

Şirketimizin kayıtlı sermaye tavanı 150.000.000 TL'dir.

| Ortağın Adı Soyadı / Ünvanı | Hisse Tutarı (TL) | Hisse Oranı (%) |
|---|--------------------------|------------------------|
| RIDVAN ÇELİKEL | 11.686.496* | 23,37 |
| ANEL ELEKTRİK PROJE TAAHHÜT VE TİCARET A.Ş. | 13.100.835* | 26,20 |
| AVNİYE MUKADDES ÇELİKEL | 1.400.000 | 2,80 |
| DİĞER 9 GERÇEK KİŞİ | 1.349.273 | 2,70 |

| | | |
|---------------|-------------------|------------|
| HALKA AÇIK | 22.463.396 | 44,93 |
| TOPLAM | 50.000.000 | 100 |

*Borsadan alınmış paylar ile birlikte.

III. İştiraklerimiz Ve Bağlı /İş Ortaklıklarımız

30.09.2010 itibariyle, bağlı ortaklıklarımız ve iştiraklerimiz aşağıda yer almaktadır:

| Şirketin İsmi | Faaliyet Alanı | Şirketin Sermayesi (TL) | Aneltech'in İştirak Oranı (%) |
|--|---|-------------------------|-------------------------------|
| Aneltech-Airties İş Ortaklığı | Telekomünikasyon | 5.000 | 51 |
| Plastikkart Akıllı Kart İletişim Sistemleri Sanayi Ve Ticaret A.Ş. | Kart üretimi | 22.750.000 | 18,74 |
| Anelyapı Gayrimenkul A.Ş.* | Gayrimenkul alım satımı | 44.000.000 | 55 |
| Aneles Elektronik Üretim ve Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş. * | Elektronik devre üretimi ve satımı | 25.940.000 | 99,995 |
| AMS-Aneltech Adi Ortaklığı | Otomatik Tanımlama Sistemi | 5.000 | 49 |
| Anelmarin Gemi Elektrik Elektronik San ve Tic. A.Ş. | Gemi elektroniği | 300.000 | 25 |
| Anel Enerji Elektrik Üretim Sanayi Ve Ticaret A.Ş. | Güneş enerjisine dayalı üretim, satış ve benzeri işlemler | 1.000.000 | 5 |

*Anel Yapı, Anel Sera Adi Ortaklığı'nın %70,2'sine sahiptir. Bu nedenle, söz konusu şirket, Aneltech'in Konsolide finansal tablolarında oransal konsolidasyon yönteminin uygulandığı müşterek yönetime tabi ortaklık olarak konsolide edilmektedir.

**Aneles, E-Sistem Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. 'nin %99.99'una sahiptir. Bu nedenle, söz konusu şirket, Aneltech'in Konsolide finansal tablolarında bağlı ortaklık olarak tam konsolidasyon yöntemi ile konsolide edilmektedir.

IV. Şirketin 01.01.2010-30.09.2010 Dönemine İlişkin Değerlendirmesi

Şirketin ilk dokuz aylık dönemi değerlendirilirken, Şirketin performansını etkileyen ana etmenler, Şirketin faaliyette bulunduğu çevrede meydana gelen önemli değişiklikler ve bu değişikliklere karşı uyguladığı politikalar, Şirketin gelişimi hakkında yapılan öngörüler, yatırımlardaki gelişmeler, teşviklerden yararlanma durumu, Şirketin üretim birimlerinin nitelikleri, kapasite kullanım oranları ve bunlardaki gelişmeler, genel kapasite kullanım oranı, faaliyet konusu mal ve hizmet üretimindeki gelişmeler, miktar, kalite, sürüm ve fiyatların geçmiş dönemle karşılaştırılmaları, mal ve hizmetlerin fiyatları, satış hasılatları, satış koşulları ve bunlarda yıl içinde görülen gelişmeler gibi hususlara yeri geldikçe değinilmiştir.

IV.1.Faaliyet Gösterilen Sektörlerdeki Durum

a) Telekom

Türk Telekom'da 2010 yılı ilk yarı sonlarında ihalelerin sayısında artış gözlenmiştir.

Faaliyette bulunduğumuz GSM Bakım Sektöründe rekabetin getirdiği düşük bakım fiyatları şirketimizi daha çok kurulum ve revize projelerine yönlendirmiştir.

Telekom alanındaki artan rekabet Aneltech'i yılın ilk 6 ayında yeni ülkelerde Telekom Servisleri alanında yeni iş olanakları aramaya itmiştir.

b) Savunma

Savunma sektöründe ICT ("Information and Communication Technologies" – Kurumsal Bilgi Teknolojileri) alanında 2010 yılı ilk 9 ayında durgunluk devam etmiş, sektörde beklenen yatırımlar gözlenmemiştir.

c)Yenilenebilir Enerji

Küresel düzeyde Yenilenebilir Enerji sektöründe özellikle Güneş Enerjisi sistemleri taleplerinde artış gözlenmektedir.

Yerli pazarın hızlanması için Yenilenebilir Enerji Kaynakları (YEK) yasasının çıkması beklenmektedir.

d) Üretim

Türkiye'de elektronik sektöründeki üretim pazarının toplam değeri yaklaşık 10 Milyar USD seviyesindedir. Aneltech'in üretim grubu olan Aneles firmamız, bu resim içinde ana ürün sahiplerine üretim servisi sunmaktadır.

Aneles, bu pazardaki payını artırmak amacıyla özgün ürün tasarım çalışmalarına devam etmektedir.

2. Faaliyet Alanlarımız

a)Sistem Bütünleştirme

Telekom

Enerji Kompanzasyon Panoları projeleri kapsamında 2009 yılında müşterilerimize sevk edilen cihazların saha montajları 2010 yılı ilk 9 ayında da devam etmiştir. Şirketimiz, bu dönemde ilave siparişler almaya devam etmiştir.

İmzalanmış olan xDSL Modem projesi uygulamaya başlanılmıştır.

Yeni teknoloji alanında açılan GPON (Gigabit Passive Optical Network) Fiberoptik kablolar üzerinden kullanıcılara geniş bant internet imkanı sağlayacak alt yapı projelerine odaklanılmış ve müşterilerimize çözümler sunulmuştur. Bu dönemde GPON çözümleri adına yurtiçi ve yurtdışında iş birliktelikleri için adımlar atılmıştır.

Telekomünikasyonda alt yapının yeni nesil cihazlarla (NGN-New Generation Network) ilave özellikler katarak modernize edilmesine yönelik çözümler alanında iş ortaklarımız ile görüşmeler devam etmektedir.

2010 yılı ilk yarı yılında devam eden projelerimiz;

Türk Telekom Ip Centrex Projesi

- *Mevcut şebekenin genişletilmesine yönelik siparişlerin yanı sıra HUCS gibi katma değerli hizmetler için çözümler oluşturulmuştur.*

Türk Telekom IP Yönetilebilir Hizmetler Projesi

- *Ocak 2010 tarihinde sözleşmesini imzaladığımız bu proje ile ilgili, yılın ilk altı ayında çeşitli müşterilere sistemler kurularak projeleri tamamlanmıştır.*

TTNET Modem Projesi

- *2009 yılında imzalanmış olan 300.000 adetlik kablosuz modem anlaşmasının sevkiyat işleri 2010 yılında da devam ederek tamamlanmıştır.*
- *2010 yılı içinde kablosuz modem projesinde 150.000 ilave sipariş alınmış ve sevkiyatlara başlanmıştır.*
- *2010 yılı ilk yarı yılında 125.000 adet kablolu modem anlaşması yapılmıştır.*
- *Ayrıca yeni ihale ile 500.000 adetlik kablosuz modem işi alınmış ve müşteriye teslimatlara başlanmıştır*

Koç Sistem Uzaktan İzleme ve Bakım Projesi

- *Proje çalışmaları devam etmektedir.*

TT IP Radyo Sistemleri Projesi

- *Türk Telekomünikasyon A.Ş. tarafından yapılan “1600 AV lik mikrodalga IP radyo sistemlerinin anahtar teslimi temin ve tesisi” ihalesinde firmamız fiyat olarak en avantajlı teklifi vermiştir. Söz konusu işin kapsamı transmisyon altyapısında kullanılmak üzere Türkiye'nin çeşitli bölgelerinde Türk Telekomünikasyon A.Ş. tarafından belirlenecek istasyonlara tüm radyo teçhizatlarının teminini, kurulumunu ve teknik destek hizmetini sağlamaktır. Yapılan teknik değerlendirmeler ve sonrasında Türk Telekom teknik ekibi ile İtalya'nın Milano şehrinde yapılan prototip ve fabrika testleri başarı ile sonuçlanmıştır. Değerlendirmeler sonrası firmamız sözleşmenin imzalanması için davet edilmiştir.*

TT Şebekesi Gaz Kontrol Sistemleri

- Türk Telekomünikasyon A.Ş. mevcut hava aralıklı kabloların veya bunların yeni tesisi esnasında dış kılıfının bozulması, hasara uğraması veya ek kapama hatası nedeniyle su, nem vb. etkenlere karşı korunarak işletme kalitesi ve verimliliğini arttırmak amacıyla gaz kontrol sistemini uygulamaktadır. Türk Telekom, şebekesinde bulunan gaz kontrol sistemlerinin eski olmasından dolayı 2011 senesinde gaz kontrol sistemlerinin yenileri ile değiştirilmesi için ihaleye çıkacaktır. Söz konusu iş için firmamız İrlanda'da kurulu Monitronix-Europe Ltd. firması ile anlaşma yapmış ve ürünlerin Türk Telekom'a satış ve servis işleri için gerekli yetki belgelerini almıştır.

Mekatronik

- Marmara Forum Alışveriş Merkezi ICT projesi uygulama çalışmaları başlamış ve tüm hızıyla devam etmektedir.
- Erzincan Havaalanı ICT projesi uygulama çalışmaları başlamıştır.
- Konya Hilton Yapısal Kabloleme çalışmaları başlamıştır.
- Marmaray projesi fesih çalışmaları kapsamında görüşmeler devam etmektedir.

b) Uygulama ve Servisler

- 2010 yılında Vodafone ile imzalanan İstanbul Avrupa Bölgesi Bölge Çözüm Ortağı (BÇO) sözleşmesi kapsamındaki çalışmalarımız devam etmektedir. Müşterinin memnuniyetinin bir göstergesi olarak sözleşme 6 aylığına uzatılmıştır.
- İstanbul Bölgesinde Huawei firması ile Vodafone 3G Faz 1 saha kurulumlarının Aneltech tarafından tamamlanmasının ardından, toplam 800 adet 3G sahasının elektronik teçhizat bakım hizmetleri vermeye devam etmektedir.
- İstanbul Bölgesinde Huawei firması ile Vodafone'a yapılan Yardım Masası ve Ağ Yönetim Sistemi Projesi devam etmektedir.
- Vodafone'a Türkiye genelindeki 10 ilde, Vodafone baz istasyonlarının kurulacağı alanların / binaların kiralanmasını içeren Kiralama Çözüm Ortaklığı (KÇO) hizmeti vermeye başlanmıştır.
- Motorola üzerinden Vodafone sahalarına yönelik gerçekleştirilen teknik denetim sonucunda tespit edilen eksiklerin giderilmesi ve sahaların elden geçirilmesi projesi devam etmekte olup son aşamalarına gelmiştir.
- Huawei ve Nokia Siemens Networks (NSN) şirketleri ile Vodafone'un yeni sahalarının kurulması için gerekli ön çalışmalar yapılmaktadır.
- Koç Sistem'in tasarlayıp ürettiği uzaktan kontrollü saha giriş ve uzaktan alarm taşıma sisteminin Vodafone baz istasyonlarına fiziki kurulumu ve arıza bakımı yapılmaktadır.
- Huawei ile Huawei tarafından Türk Telekom ve Tellcom gibi operatörlere satılan SDH ("Synchronous Digital Hierarchy" – Eşzamanlı Sayısal Hiyerarşik İletişim Sistemi), DWDM ("Dense Wavelength Division Multiplexing"-Yoğun Dalgaboyu Bölmeli Çoklamalı İletişim Sistemi) sistemlerinin anahtar teslimi montaj test ve geçici kabul işlemleri için 2.000.000 \$ üst limitli sözleşme imzalanmış olup, proje kapsamında siparişler alınmıştır.
- Aknet, Koçnet, British Telecom, Güneş Sigorta, Kent Gıda, NATO gibi farklı işletmelere haberleşme altyapılarında kullandıkları Alcatel-Lucent SDH optik transmisyon sistemleri için bakım hizmetleri verilmektedir.

- ZTE firması ile imzalanan sözleşme çerçevesinde Türk Telekom'a satılan yeni nesil haberleşme cihazlarının (NGN - New Generation Core Network) birinci faz montaj işleri tamamlanmış, ilave sipariş montajları devam etmektedir.
- Huawei firmasına Türk Telekom DC Enerji Güçlendirme projesi kapsamında enerji dolabı ve kablolama montaj işlemleri devam etmektedir
- Azerbaycan – Bakü'de, Aneltech servislerinin Bakcell GSM Mobil İşletim şirketine sunulmasına devam edilmektedir. Güçlü bir varlığın tesis edildiği Azerbaycan'da, Bakcell için Aneltech, ana yüklenici ve hizmet sağlayıcı konumunu korumaktadır.
- Azerbaycan'da hizmet verilen bir diğer müşteri olan Alcatel-Lucent'a da, yine Bakcell için, MW (radyolink) kurulum ve devreye alma hizmetleri devam etmektedir.
- Katar'da Alcatel-Lucent/Anelmep ve direkt olarak Vodafone'a hizmet vermeye devam etmektedir. Müşterimize GSM saha kurulumları ve iletim sistemleri montajları sağlanmakta, ayrıca tüm sahaların altyapı bakım hizmetleri verilmektedir, elektronik bakım için görüşmeler devam etmektedir..

c) Üretim

Şirketimizin üretim ile ilgili faaliyetleri Aneles şirketi üzerinden yapılmaktadır.

- General Mobile marka cep telefonlarının resmi kurumlardan gerekli onaylar alınarak yerli üretimi başlatılmıştır.
- Aneles Fotovoltaik üretim hattı kurulumu ve yeni binasındaki yerine taşınması ile ilişkili yatırımlarını tamamlamış, üretim hattını devreye almış, modüller için uluslararası kalite standardını temsil eden IEC 61215 sertifikasını temin ederek, seri üretime başlamıştır. Fotovoltaik Modül hattı ile ilgili olarak TEYDEB teşviği alınmıştır. Almanya kalite belgelendirme kurumu TÜV tarafından Aneles Fotovoltaik süreçleri onaylanmıştır. Avusturyalı Kioto firması ile yapılan anlaşma kapsamında firmaya haftalık 300 KWp gücünde güneş modülü ihracatına başlanmıştır.

4 adet tam otomatik SMT (Surface Mount Technology – Yüzey Montaj Teknolojisi) yeni teknoloji dizgi üretim hattına sahip olan Aneles'in EMS (Elektronik Üretim) alanındaki işleri de artarak devam etmekte, yurtdışındaki büyük elektronik üreticilere tasarımı da içerecek şekilde teklifler verilmektedir. Özellikle savunma elektroniği üretimine yönelik olmak üzere gerekli hazırlıklar tamamlanarak Milli Savunma Bakanlığına "Milli ve NATO Tesis Güvenlik Belgesi" müracaatı yapılmıştır.

Üretim grubumuz Aneles'in, kendine özgü ürün tasarım ve geliştirme çalışmaları da (Topraklama ölçüm cihazı, Elektrik ölçüm cihazları, soğutucu kontrol kartları vb gibi) yılın ilk yarısında artış göstermiştir.

- Aneles, 2009 Yılı için, mevcut makina kapasitesinin %36,43 ve adam kapasitesinin %71,14'ü kullanılarak müşteri taleplerinin %92,56'sı karşılanmıştır. 2010 Yılı için ilk 9 ayında mevcut makina kapasitesinin %16,42'si ve adam kapasitesinin %72,53'ü kullanılarak müşteri taleplerinin %91,56'sı karşılanmıştır.

4. Satışlar

Söz konusu faaliyetlere ilişkin satışların detayları (30.09.2010 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotlarında yer alan şekliyle) aşağıda yer almaktadır:

| 30.09.2010 | Telekomünikasyon | Gayrimenkul Kiralama | Elektrik- Mekanik | Elektronik Devre Üretimi- Satımı | Konsolidasyon Düzeltilmeleri | Toplam |
|--------------|------------------|-------------------------|----------------------|--|---------------------------------|------------|
| Net Satışlar | 22.533.895 | 3.654.719 | 36.317.933 | 29.418.294 | (1.565.382) | 90.359.459 |

| 30.09.2009 | Telekomünikasyon | Gayrimenkul Kiralama | Elektronik Devre Üretimi- Satımı | Konsolidasyon Düzeltilmeleri | Toplam |
|--------------|------------------|-------------------------|--|---------------------------------|------------|
| Net Satışlar | 38.459.987 | 2.027.931 | 8.422.306 | (3.159.137) | 45.751.087 |

Şirketin konsolide net satışları, geçen yılın aynı dönemine göre %97,50 – yeni rakam yazılacak oranında artış göstermiştir.

V. İşletmenin finansman kaynakları ve risk yönetim politikaları:

İç Denetim Birimi; Anel Grubun ve dolayısıyla Aneltech ve Konsolidasyona tabii diğer şirketlerin her türlü etkinliğini denetlemek, geliştirmek, iyileştirmek ve Gruba değer katmak amacıyla, bağımsız ve tarafsız bir şekilde güvence ve danışmanlık hizmeti vermektedir. Genel Müdürlük, Risk Yönetimi, İç Kontrol ve Yönetim Süreçleri'nin etkinliği ve verimliliğinin değerlendirilmesi ve geliştirilmesi için sistematik yaklaşımlar geliştirerek Grubun amaçlarının gerçekleştirilmesine yardımcı olur.

Risk Yönetimi faaliyetleri mevzuata uygun olmanın yanısıra Anel Grup tarafından belirlenmiş son derece sıkı standartlara da uygun olarak planlanmıştır ve bu kapsamda yürütülmektedir.

Satışlar titizlikle belirlenmiş müşteri portföyüne gerçekleştirilerek hem alacak riski hem de piyasa riski minimize edilmektedir. Olası durumlarda teminat karşılığı çalışılmaktadır. Sektörel gelişmeler de yakın takip edilerek piyasa riskini minimize edici kararlar zamanında alınmaktadır.

Müşterilerimizi genel izleme faaliyetleri kapsamında takip ederek firmada ek teminatlandırılmaya gidilmesi gerekiyor ise bu da gerçekleştirilmektedir. Projelerde karlılık analizi yapılarak kazanılması durumunda hedef gerçekleştirme verileri takip edilerek gerekli aksiyonlar ivedilikle alınmaktadır. Nakit akış tabloları da güncel olarak sistemden alınarak finans yönetimi gerçekleştirilmektedir. Kur riskine maruz kalınacak açık pozisyonlara kesinlikle mahal verilmemektedir.

Alacak yaşlandırma raporları ilgili birim yöneticileri ile paylaşılarak gerekli aksiyonlar alınmaktadır. Kurumsal fiyatlandırma seviyelerinde en uygun maliyetlerle finansal enstrümanlar kullanılmaktadır.

Şirketimizin 30.09.2010 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotlarında yer alan kısa ve uzun vadeli finansal borçlarına aşağıda yer verilmiştir.

Kısa Vadeli Finansal Borçlar

| | | | <u>30.09.2010</u> |
|--|-----------------------|--------------------|-------------------|
| | <u>Faiz oranı (%)</u> | <u>Döviz Cinsi</u> | <u>TL Tutarı</u> |
| Geçici Krediler | - | TL | 211.298 |
| Kredi Kartı Ödemeleri | - | TL | 2.518 |
| İşletme Kredisi | 9,25 - 16,25 | TL | 38.620.270 |
| İşletme Kredisi | 2,49 - 7,40 | USD | 17.253.102 |
| Uzun Vadeli Kredilerin Kısa Vadeli Kısmı | 5,56 - 5,75 | USD | 1.405.698 |
| Uzun Vadeli Kredilerin Kısa Vadeli Kısmı | 4,04 - 4,71 | EUR | 4.728.852 |
| Leasing Borçları | - | USD | 138.331 |
| Leasing Borçları | - | EUR | 225.199 |
| Toplam | | | <u>62.585.268</u> |

| | | | <u>31.12.2009</u> |
|--|-----------------------|--------------------|-------------------|
| | <u>Faiz oranı (%)</u> | <u>Döviz Cinsi</u> | <u>TL Tutarı</u> |
| Geçici Krediler | - | TL | 259.362 |
| Kredi Kartı Ödemeleri | - | TL | 12.169 |
| Rotatif Krediler | - | TL | 2.310.000 |
| İşletme Kredisi | 4,08 - 22,80 | TL | 17.061.122 |
| İşletme Kredisi | 2,53 - 7,40 | USD | 17.110.592 |
| Uzun Vadeli Kredilerin Kısa Vadeli Kısmı | 9,60 - 25,20 | TL | 2.603.368 |
| Uzun Vadeli Kredilerin Kısa Vadeli Kısmı | 5,48 - 5,67 | USD | 1.428.826 |
| Uzun Vadeli Kredilerin Kısa Vadeli Kısmı | 3,58 - 11,88 | EUR | 4.951.178 |
| Leasing Borçları | - | USD | 173.012 |
| Leasing Borçları | - | EUR | 220.660 |
| Factoring Borçları | 9,00 - 13,80 | TL | 4.494.670 |
| Toplam | | | <u>50.624.959</u> |

Uzun Vadeli Finansal Borçlar

| | | | <u>30.09.2010</u> |
|------------------|-----------------------|--------------------|-------------------|
| | <u>Faiz oranı (%)</u> | <u>Döviz Cinsi</u> | <u>TL Tutar</u> |
| İşletme Kredisi | 5,56 - 5,75 | USD | 6.217.606 |
| İşletme Kredisi | 4,04 - 4,71 | EUR | 30.140.169 |
| Leasing Borçları | - | USD | 656.796 |
| Leasing Borçları | - | EUR | 826.540 |
| Toplam | | | <u>37.841.111</u> |

| | | | <u>31.12.2009</u> |
|------------------|-----------------------|--------------------|-------------------|
| | <u>Faiz oranı (%)</u> | <u>Döviz Cinsi</u> | <u>TL Tutar</u> |
| İşletme Kredisi | 19,20 - 25,20 | TL | 292.908 |
| İşletme Kredisi | 5,48 - 5,67 | USD | 7.551.233 |
| İşletme Kredisi | 3,58 - 11,88 | EUR | 36.129.476 |
| Leasing Borçları | - | USD | 778.926 |
| Leasing Borçları | - | EUR | 1.134.443 |
| Toplam | | | <u>45.886.986</u> |

VI. Finansal Tablolarda Yer Almayan Ancak Kullanıcılar İçin Faydalı Olacak Diğer Hususlar

Yoktur.

VII. Hesap döneminin kapanmasından ilgili finansal tabloların görüşüleceği genel kurul toplantı tarihine kadar geçen sürede meydana gelen önemli olaylar

Yoktur.

VII. Şirketin performansını güçlendirmek için uyguladığı yatırım ve temettü politikası

Şirketimiz, Esas Sözleşmesinin 30 ve 31'inci maddelerinde belirtildiği şekilde net karını tespit etmekte ve kar dağıtımını gerçekleştirmektedir.

2010 yılı içinde, Aneltech ve Aneles'te önemli tutarlarda bir yatırım planlanmamaktadır.

VIII. Yapılan araştırma ve geliştirme faaliyetleri

30.09.2010 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotlarında belirtildiği üzere 227.707 TL araştırma-geliştirme faaliyetlerinde kullanılmıştır.

IX. Dönem içinde esas sözleşmede yapılan değişiklikler ve nedenleri

Şirketimizin 28.04.2010 tarihli genel kurulunda, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 09.09.2009 tarih ve 28/780 sayılı toplantısında aldığı karar uyarınca esas sözleşmede değişiklik yapılmış, "Maksat ve Mevzu" başlıklı 4'üncü maddeye teminat, rehin ipoteklerle ilgili olarak "Şirket'in kendi adına ve 3. kişiler lehine, garanti, kefalet, teminat vermesi veya ipotek dahil rehin hakkı tesis etmesi hususlarında sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde belirlenen esaslara uymak ve Yatırımcıların aydınlatılmasını teminen, özel haller kapsamında Sermaye Piyasası Kurulu'nca aranacak gerekli açıklamaları yapmak kaydıyla, her türlü menkul ve gayrimenkul malı alabilir, satabilir, yaptırabilir, kiralayabilir, kiraya verebilir, finansal kiralama yapabilir, ipotek alıp verebilir veya üzerlerinde diğer aynı haklar tesis edebilir, bunları teminat olarak gösterebilir, bunları işbirliğinde bulunduğu özel ve tüzel kişiler için de kullanabilir" maddesi eklenmiştir.

X. Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı

Yoktur.

XI. Üst yönetimde yıl içinde yapılan değişiklikler ve halen görev başında bulunanların adı, soyadı ve mesleki tecrübesi

| Adı Soyadı | Görevi | Mesleki Tecrübe |
|--------------|----------------------------------|-----------------|
| Ali AÇA | Servisler İş Birimi Yöneticisi | 26 |
| Bilgen ÇAĞLI | İnsan Kaynakları Grup Yöneticisi | 17 |

| | | |
|--------------------|---|----|
| Celalettin DEMİREL | Transmisyon İş Birimi Yöneticisi | 26 |
| Engin ŞENYER | Bilgi Teknolojileri Grup Yöneticisi | 23 |
| Erdal ÖZDENER | İş Geliştirme Yöneticisi | 34 |
| Fahri KURT | Teknoloji İş Birimi Yöneticisi | 17 |
| Levent DÜNYA | Telekom / Kamu Sektörleri Satış Birimi Yöneticisi | 17 |
| Mehmet GÜVEY | Aneles Genel Müdür | 26 |
| Nurdan TUNÇAY | Sözleşme Grup Yöneticisi | 23 |
| Nurettin ERDİR | Üretim İş Birim Yöneticisi | 31 |
| Tansel KIYICI | Uygulama ve Servisler İş Birimi Yöneticisi | 21 |

XII. Personel ve işçi hareketleri, toplu sözleşme uygulamaları, personel ve işçiye sağlanan hak ve menfaatler

Şirketimiz ile %99.99 oranında bağlı ortaklığımız Aneles'in personel sayıları 31.12.2009 ve 30.09.2010 itibariyle aşağıdaki gibidir:

| ŞİRKET ADI | 30.09.2010 | 31.12.2009 |
|-------------------|-------------------|-------------------|
| ANELTECH | 187 | 205 |
| ANELES | 174 | 139 |
| TOPLAM | 361 | 344 |

Şirketimizde toplu sözleşme uygulaması bulunmamakta olup, personel ve işçilerimize İş Kanunu çerçevesinde tüm hak ve menfaatler sağlanmaktadır.

XIII. Merkez Dışı Örgütler

Aneltech'in yönetim merkezi İnkılap Mahallesi Site Yolu Sokak No:5 Anel İş Merkezi, Ümraniye/İstanbul adresinde olup, Ankara'da şubesi ve Diyarbakır'da irtibat bürosu mevcuttur.

Ankara Şube : Yıldız 25. Sokak No:6/2 Çankaya-ANKARA

XIV. Yıl İçinde Yapılan Bağışlar Hakkında Bilgiler

Aneltech, 30.09.2010 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotlarında açıklandığı üzere toplam 158.916 TL tutarında bağış ve yardımda bulunmuştur.

XV. Konsolidasyona Tabi İşletmelerin Aneltech Sermayesindeki Payları Hakkında Bilgi

Konsolidasyona tabi işletmelerin Aneltech sermayesinde payları bulunmadığından karşılıklı iştirak bulunmamaktadır.

XVI. Özet Finansal Performans

Şirketimizin 30.09.2010 Tarihinde Sona Eren Ara Döneme ilişkin bilançosu karşılaştırmalı olarak yer almaktadır:

| | Dipnot Referansları | Bağımsız Denetim'den Geçmiş 30.09.2010 | Geçmiş 31.12.2009 |
|--|--------------------------------|---|------------------------------|
| VARLIKLAR | | | |
| Dönen Varlıklar | | 114.102.189 | 91.441.930 |
| Nakit ve Nakit Benzerleri | 6 | 13.355.186 | 27.472.179 |
| Finansal Yatırımlar | 7 | 7.823 | 5.618 |
| Ticari Alacaklar | | | |
| - İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar | 37 | 11.882.859 | 7.208.105 |
| - Diğer Ticari Alacaklar | 10 | 44.075.712 | 26.653.124 |
| Devam Eden İnşaat Sözleşmelerine İlişkin Alacaklar | 15 | 2.351.009 | - |
| Diğer Alacaklar | | | |
| - İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar | 37 | 4.707.552 | 4.812.408 |
| - Diğer Alacaklar | 11 | 227.755 | 203.343 |
| Stoklar | 13 | 12.145.006 | 5.624.993 |
| Diğer Dönen Varlıklar | 26 | 25.349.287 | 19.462.160 |
| Duran Varlıklar | | 149.046.128 | 142.618.577 |
| Ticari Alacaklar | | | |
| - İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar | 37 | 4.445.440 | 5.518.386 |
| - Diğer Ticari Alacaklar | 10 | - | - |

| | | | |
|---|----|--------------------|--------------------|
| Diğer Alacaklar | 11 | 112.403 | 109.439 |
| Finansal Yatırımlar | 7 | 125.000 | 125.000 |
| Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar | 16 | 5.524.496 | 5.692.002 |
| Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller | 17 | 107.786.323 | 107.786.323 |
| Maddi Duran Varlıklar | 18 | 13.243.232 | 14.138.796 |
| Maddi Olmayan Duran Varlıklar | 19 | 1.133.585 | 1.277.745 |
| Şerefiye | 20 | 4.093.253 | 4.093.253 |
| Ertelenmiş Vergi Varlığı | 35 | 11.368.760 | 3.735.179 |
| Diğer Duran Varlıklar | 26 | 1.213.636 | 142.454 |
| TOPLAM VARLIKLAR | | 263.148.317 | 234.060.507 |

KAYNAKLAR

| | | | |
|--|----|--------------------|--------------------|
| Kısa Vadeli Yükümlülükler | | 144.883.457 | 104.764.718 |
| Finansal Borçlar | 8 | 62.585.268 | 50.624.959 |
| Ticari Borçlar | | | |
| - İlişkili Taraflara Ticari Borçlar | 37 | 28.624.887 | 16.871.951 |
| - Diğer Ticari Borçlar | 10 | 20.633.611 | 16.794.630 |
| Devam Eden İnşaat Sözleşmelerine İlişkin Yükümlülükler | 15 | 3.361.328 | - |
| Diğer Borçlar | | | |
| - İlişkili Taraflara Diğer Borçlar | 37 | 12.234.388 | 9.942.360 |
| - Diğer Borçlar | 11 | 855.486 | 684.563 |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar | 24 | 417.835 | 300.491 |
| Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü | 35 | - | - |
| Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler | 26 | 16.170.654 | 9.545.764 |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler | | 53.275.250 | 54.981.261 |
| Finansal Borçlar | 8 | 37.841.111 | 45.886.986 |
| Ticari Borçlar | 10 | - | - |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar | 24 | 471.142 | 443.538 |
| Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü | 35 | 10.138.311 | 3.349.628 |
| Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler | 26 | 4.824.686 | 5.301.109 |

| | | | |
|--------------------------------------|----|--------------------|--------------------|
| ÖZKAYNAKLAR | 27 | 64.989.610 | 74.314.528 |
| Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar | 27 | 45.364.827 | 55.714.262 |
| Ödenmiş Sermaye | | 50.000.000 | 46.000.000 |
| Hisse Senetleri İhraç Primleri | | - | 991.647 |
| Değer Artış Fonları | | 3.091.750 | 3.591.750 |
| Yabancı Para Çevrim Farkları | | - | - |
| Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler | | 1.278.719 | 1.278.719 |
| Geçmiş Yıllar Kar/(Zararları) | | 1.365.327 | 8.218.071 |
| Net Dönem Karı/(Zararı) | | (10.370.969) | (4.365.925) |
| Azınlık Payları | 27 | 19.624.783 | 18.600.266 |
| TOPLAM KAYNAKLAR | | 263.148.317 | 234.060.507 |

Şirketimizin 30.09.2010 Tarihinde Sona Eren Ara Döneme Ait Konsolide Gelir tablosuna aşağıda yer verilmiştir:

| | Dipnot Referansları | Bağımsız Denetim'den | | | |
|---|------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| | | Geçmemiş | | Geçmemiş | |
| | | 01.01.- 30.09.2010 | 01.07.- 30.09.2010 | 01.01.- 30.09.2009 | 01.07.- 30.09.2009 |
| SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER | | | | | |
| Satış Gelirleri | 28 | 90.359.459 | 41.881.254 | 45.751.087 | 12.743.802 |
| Satışların Maliyeti (-) | 28 | (92.970.821) | (43.600.247) | (42.591.601) | (11.721.812) |
| BRÜT KAR /(ZARAR) | | (2.611.362) | (1.718.993) | 3.159.486 | 1.021.990 |
| Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-) | 29 | (227.707) | (81.874) | (72.736) | (67.238) |
| Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-) | 29 | (351.949) | (61.660) | (406.274) | (124.160) |
| Genel Yönetim Giderleri (-) | 29 | (3.889.623) | (982.353) | (7.704.454) | (2.295.601) |
| Diğer Faaliyet Gelirleri | 31 | 696.195 | 580.211 | 1.126.887 | 295.925 |
| Diğer Faaliyet Giderleri (-) | 31 | (638.828) | (510.122) | (4.967.055) | (1.500.603) |
| FAALİYET KARI /(ZARARI) | | (7.023.274) | (2.774.791) | (8.864.146) | (2.669.687) |

Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen
Yatırımların

| | | | | | |
|-------------------------------|----|--------------|-------------|--------------|-------------|
| Kar/ (Zarar)'larındaki Paylar | 16 | 21.032 | (25.467) | 394.035 | 48.827 |
| Finansal Gelirler | 32 | 15.383.190 | 4.948.824 | 12.586.892 | 887.064 |
| Finansal Giderler (-) | 33 | (18.537.671) | (8.075.388) | (19.080.633) | (2.962.067) |

| | | | | | |
|--|--|---------------------|--------------------|---------------------|--------------------|
| SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI (ZARARI) | | (10.156.723) | (5.926.822) | (14.963.852) | (4.695.863) |
|--|--|---------------------|--------------------|---------------------|--------------------|

**Sürdürülen Faaliyetler Vergi
Gelir/(Gideri)**

| | | | | | |
|----------------------------------|----|---------|----------|-----------|---------|
| -Dönem Vergi Gelir/(Gideri) | 35 | - | - | - | - |
| -Ertelenmiş Vergi Gelir/(Gideri) | 35 | 844.898 | (74.611) | 1.857.877 | 595.778 |

| | | | | | |
|------------------------------|--|--------------------|--------------------|---------------------|--------------------|
| NET DÖNEM KARI/ZARARI | | (9.311.825) | (6.001.433) | (13.105.975) | (4.100.085) |
|------------------------------|--|--------------------|--------------------|---------------------|--------------------|

Net Dönem Kar/(Zararının) Dağılımı

| | | | | | |
|--|----|--------------|-------------|-------------|-------------|
| Azınlık Payları | 27 | 1.059.144 | (21.287) | (3.638.466) | (1.270.857) |
| Ana Ortaklık Payları | 36 | (10.370.969) | (5.980.146) | (9.467.509) | (2.829.228) |
| Hisse başına kazanç | 36 | (0,45) | (0,26) | (0,21) | (0,06) |
| Sürdürülen faaliyetlerden hisse başına kazanç | 36 | (0,45) | (0,26) | (0,21) | (0,06) |

| | | | | | |
|--------------------------------|--|--------------------|--------------------|---------------------|--------------------|
| NET DÖNEM KARI/(ZARARI) | | (9.311.825) | (6.001.433) | (13.105.975) | (4.100.085) |
|--------------------------------|--|--------------------|--------------------|---------------------|--------------------|

Diğer Kapsamlı Gelir:

| | | | | | |
|---|--|---|---|---|---|
| Finansal Varlıklar Değer Artış Fonundaki Değişim | | - | - | - | - |
| Duran Varlıklar Değer Artış Fonundaki Değişim | | - | - | - | - |
| Finansal Riskten Korunma Fonundaki Değişim | | - | - | - | - |
| Yabancı Para Çevrim Farklarındaki Değişim | | - | - | - | - |
| Emeklilik Planlarından Aktüeryal Kazanç ve Kayıplar | | - | - | - | - |
| Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Ortaklıkların Diğer Kapsamlı Gelirlerinden Paylar | | - | - | - | - |
| Diğer Kapsamlı Gelir Kalemlerine İlişkin Vergi Gelir/(Giderleri) | | - | - | - | - |

| | | | | | |
|---|--|---|---|---|---|
| DİĞER KAPSAMLI GELİR (VERGİ SONRASI) | | - | - | - | - |
|---|--|---|---|---|---|

| | | | | | |
|------------------------------|--|--------------------|--------------------|---------------------|--------------------|
| TOPLAM KAPSAMLI GELİR | | (9.311.825) | (6.001.433) | (13.105.975) | (4.100.085) |
|------------------------------|--|--------------------|--------------------|---------------------|--------------------|

Şirketin mali yapısına ilişkin bazı oranlara aşağıda yer verilmiştir.

| | 30.09.2010 | 31.12.2009 |
|---------------------------------------|------------|------------|
| Likidite Oranı | | |
| Cari oran | 0,79 | 0,64 |
| | | |
| Karlılık Oranları | | |
| Varlık Karlılığı | -4% | -2% |
| Brüt Kar Marjı | -3% | 6% |
| Net Kar Marjı | -11% | -7% |
| | | |
| Mali Yapı Oranları | | |
| Toplam Borç* Oranı | 0,38 | 0,41 |
| Toplam Borç*/Özsermaye Oranı | 0,55 | 0,68 |
| Kısa Vadeli Borçlar* / Toplam Borçlar | 0,62 | 0,52 |

*Sadece Finansal borçlar dikkate alınmıştır.

XVII. İşletmenin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler

2009 yılında yapılan çalıştaylar çerçevesinde, yılsonunda çıktılar rapor haline dönüştürülmüş ve 2010 yılı hedefleri belirlenmiştir. Bu kapsamda hazırlanan Eylem Planı maddeleri aşağıda belirtilmiştir:

- Telekom sektöründeki etkin projelerin Ankara merkezli olarak takibi
- Servisler yapılanmasının ilk çeyrek sonunda Pazar koşullarına uygun olarak düzenlenmesi
- Kamu ve Savunma sektörlerinde servis stratejilerinin belirlenmesi
- Mekatronik alanlarının saptanması, odaklanılması ve yapılandırılması
- Faaliyet gösterilecek ülkelerin belirlenmesi, bu çerçevede örgütlenilmesi
- İş Geliştirme projelerinin grup şirketleri ile birlikte yeni bir süreçle takibi
- %99.99 oranında sahibi bulunduğumuz Aneles firmamızın yapılanmasının Satış ve ArGe fonksiyonunun ilave edilerek tamamlanması ve karlılığa odaklanması.