

**ANEL TELEKOMÜNİKASYON ELEKTRONİK SİSTEMLERİ  
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

**01.01.2011 -31.03.2011 DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU**

## I. Raporun Dönemi

Raporun Dönemi 01.01.2011-31.03.2011'dir.

## II. Ortaklığın Unvanı

Şirketimizin unvanı Anel Telekomünikasyon Elektronik Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Aneltech" veya "Şirket")'dir.

## III. Dönem İçinde Yönetim Ve Denetleme Kurullarında Görev Alan Başkan Ve Üyelerin Ad Ve Soyadları, Yetki Sınırları, Bu Görevlerinin Süreleri

Yönetim ve Denetimden Sorumlu Komiteye ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

<b>YÖNETİM KURULU</b>		
<b>Adı – Soyadı</b>	<b>Görevi/Unvanı</b>	<b>Görev Süresi</b>
Rıdvan Çelikel	Yönetim Kurulu Başkanı	30.04.2008- devam ediyor
Avniye Mukaddes Çelikel	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	30.04.2008- devam ediyor
Ahmet Bülent Batukan	Yönetim Kurulu Üyesi	30.04.2008- devam ediyor
Mehmet Güvey	Yönetim Kurulu Üyesi	05.08.2010-devam ediyor
Mahir Kerem Çelikel	Yönetim Kurulu Üyesi	30.04.2008- devam ediyor
Turgut Alp Çolakoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	04.08.2009 -devam ediyor
Atilla Ataman	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)	30.04.2008- devam ediyor

<b>DENETİM KOMİTESİ</b>	
<b>Adı – Soyadı</b>	<b>Görev Süresi</b>
Avniye Mukaddes Çelikel	16.06.2006 - devam ediyor
Ahmet Bülent Batukan	0.12.2008 – devam ediyor
Çetin Aydınhan	16.06.2006 - devam ediyor

Yönetim Kurulu üyelerimiz hakkında bilgiye aşağıda yer verilmiştir.

### **Rıdvan Çelikel (Yönetim Kurulu Başkanı):**

Lisans öğrenimini Yıldız Teknik Üniversitesi Elektrik Mühendisliği bölümünde tamamladı.Çalışma hayatına, üniversiteye başladığı 1975 yılında Öneren Mühendislik Şirketinde başladı. Sonrasında Aktek Elektrik Firmasında ortak olarak çalıştı.1985 tarihinde Anel Mühendislik Firmasını kurarak proje ve taahhüt alanında çalışma yaşamına devam etti.

İleriki yıllarda;

1990 yılında Anelsis Mühendislik San. Ve Tic.Ltd. Şti.

1995 yılında Aneltem Mümessillik Dış.Tic.Ltd.Şti

2002 yılında Plastikkart / Akıllıkart İletişim Sistemleri San. Ve Tic. A.Ş.

2003 yılında Anel Telekomünikasyon Elektronik Sistemleri San. Ve Tic. A.Ş.

2004 yılında E-Sistem Elektronik San.veTic.A.Ş.

2005 yılında Anelmak Makine ve Elektronik San. Ve Tic. A.Ş.

2005 tarihinde Anel - Ip

2005 tarihinde Anelmarin Gemi Elektrik Elektronik Sistemleri Tic.ve San.A.Ş.

2007 yılında Anelarge(Anel Araştırma Geliştirme Danışmanlık San. ve Tic. A.Ş.)

2008 yılında Aneles Elektronik Üretim Pazarlama San. ve Tic. A.Ş.  
2008 yılında Anelyapı Gayrimenkul A.Ş.  
2009 yılında Anelmek ( Anel Mekanik Tesisat Taahhüt A.Ş.)  
2009 yılında Anel Enerji Elektrik Üretim San. A.Ş.  
2010 yılında Anel Doğa Entegre Geri Dönüşüm Endüstri A.Ş.

şirketlerini kurdu.

Şirket yönetimi dışında, ETMD Elektrik Tesisat Mühendisleri Derneği Kurucu Üyesi ve Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı.

### **Mukaddes Çelikel (Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı)**

Yüksek öğrenimini İstanbul Üniversitesi Kimya Mühendisliği bölümünde tamamladı.1983 yılından bu yana Anel Grup bünyesindeki firmalarda Yönetim Kurulu Üyeliği dışında Satın Alma Süreç Yöneticisi olarak görev yapan Sn. AKAY, Yönetim Kurulu Üyesi olduğu Çelikel Vakfi'nda aktif olarak görev yapmaktadır.

### **Ahmet Bülent Batukan (Yönetim Kurulu Üyesi)**

Ahmet Bülent Batukan, ODTÜ Matematik Bölümü mezunu (1976) olup, Gazi Üniversitesi Pazarlama Yönetimi'nde yüksek lisansını tamamlamıştır. Anel Grup'ta Yurt Dışı Projeler Koordinatörü olarak görevini sürdüren Ahmet Bülent Batukan ayrıca Anel Elektrik, AnelTech, Anelmak, AnelMarin, E-Sistem, AnelMek ve Anel Enerji Yönetim Kurulu Üyesidir.

### **Mahir Kerem Çelikel (Yönetim Kurulu Üyesi)**

Mahir Kerem Çelikel, John Hopkins Üniversitesi Matematik Bilimi ve Elektrik Mühendisliği Bölümünden mezun olmuştur. Su an Anel Elektrik Proje Taahhüt ve Ticaret A.S.'de Stratejik Planlama departmanında görev almaktadır.Anel Elektrik ve AnelTech yönetim kurulu üyesidir.

### **Turgut Alp Çolakoğlu (Yönetim Kurulu Üyesi)**

1982 yılında Yıldız Teknik Üniversitesi Elektrik Mühendisliği'nden mezun olduktan sonra profesyonel iş hayatına Cedetaş Mühendislikte başlamıştır.1987 – 99 yılları arasında SumitomoDensetsuCo. Ltd/Tokyo'da proje yöneticisi olarak görev yapmıştır.1999 yılından bu yana Anel Elektrik Proje Taah. Tic. A.Ş.'de Yurtdışı Taahhüt Süreç Yöneticisi olarak görev alan Sn. Çolakoğlu, aynı zamanda Anel Elektrik, Anel Mekanik ve Aneltech Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

### **Prof. Dr. Atilla Ataman (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)**

Lisans ve yüksek lisans öğrenimini Almanya'da Braunschweig Teknik Üniversitesi'nde tamamlayan Prof. Dr. Atilla Ataman, 1968 yılında Elektrik Yüksek Mühendisi ve ardından da Doktora Mühendisi unvanını almıştır. 1978 yılında Doçent, 1985 yılında Profesör olan Ataman, Yıldız Teknik Üniversitesi'nde dekanlık, yönetim kurulu ve senato üyelikleri görevlerinde bulunmuştur. İstanbul Teknik Üniversitesi'nde ve Yıldız Teknik Üniversitesi'nde lisans ve lisansüstü dersler vermiştir. TÜBİTAK Marmara Araştırma

Merkezi (MAM- UEKAEYİTAL)'nde Tüm Devre Üretim Süreçleri ve Kripto-Chip'lerin üretiminde proses danışmanı olarak görev almıştır. Prof.Dr.Atilla Ataman, Elektronik Devre Elemanları ve Sistemleri, Mikroelektronik, Optoelektronik ve Sensörler konularında uzmandır.

### **Mehmet Güvey(Yönetim Kurulu Üyesi)**

1982 yılında Hacettepe Üniversitesi Elektronik Mühendisliği'nden mezun olduktan sonra profesyonel iş hayatına NortelNetaş'ta başlamıştır. 2000 – 2008 yılları arasında Solectron Elektronik Üretim ve Pazarlama San. Tic. A.Ş 'da Genel müdür olarak görev yapmıştır. 2008 yılından bu yana Aneles Elektronik San. ve Tic. A.Ş 'de Genel müdür görev alan Sn. Güvey , aynı zamanda Aneltech Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

### **Doğan Öztürk (Genel Müdür)**

1993 yılında Boğaziçi Üniversitesi Elektrik - Elektronik Mühendisliği bölümünden mezun olmuştur. Sn.Öztürk ayrıca Boğaziçi Üniversitesinde Elektronik bölümünde VLSI Tasarım ve İşletme Fakültesinde MBA yüksek lisanslarını tamamlamıştır. İş hayatına Bekoteknik' te ARGE Mühendisi olarak başlamıştır. Uluslararası firmalarda birçok farklı görevler almış ve Ortadoğu , Orta Avrupa ve Asya'da bölgesel sorumluluklar üstlenmiştir. Şu anda Aneltech firmasında Genel Müdürlük görevini yürütmektedir.

## **II. Ortaklık Yapısı**

31.03.2011tarihi itibariyle 50.000.000 TL olan Şirketimiz sermayesinin halka açıklık oranı % 44,91'dir

Şirketimizin kayıtlı sermaye tavanı 150.000.000 TL'dir.

<b>Ortağın Adı Soyadı / Ünvanı</b>	<b>Hisse Tutarı (TL)</b>	<b>Hisse Oranı (%)</b>
Rıdvan ÇELİKEL	11.686.496*	23,37
Anel Elektrik Proje Taahhüt Ve Ticaret A.Ş.	13.706.293*	27,41
Avniye Mukaddes ÇELİKEL	1.400.000	2,80
Diğer Gerçek Kişiler	753.590	1,51
Halka Açık	22.453.621	44,91
<b>Toplam</b>	<b>50.000.000</b>	<b>100</b>

\*Borsadan alınmış paylar ile birlikte.

## **III. İştiraklerimiz Ve Bağlı /İş Ortaklıklarımız**

31.03.2011 itibariyle, bağlı ortaklıklarımız ve iştiraklerimiz aşağıda yer almaktadır:

<b>Şirketin İsmi</b>	<b>Faaliyet Alanı</b>	<b>Şirketin Sermayesi (TL)</b>	<b>Aneltech'inİştirak Oranı (%)</b>
Aneltech-Airties İş Ortaklığı	Telekomünikasyon	5.000	51
Plastikkart Akıllı Kart İletişim Sistemleri Sanayi Ve Ticaret	Kart üretimi	22.750.000	18,74

A.Ş.			
Anelyapı Gayrimenkul A.Ş.*	Gayrimenkul alım satımı	44.000.000	55
Aneles Elektronik Üretim ve Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş. **	Elektronik devre üretimi ve satımı	25.940.000	99,995
AMS-Aneltech Adi Ortaklığı	Otomatik Tanımlama Sistemi	5.000	49
Anel Enerji Elektrik Üretim Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	Güneş enerjisine dayalı üretim, satış ve benzeri işlemler	2.500.000	5

\*Anel Yapı, Anel Sera Adi Ortaklığı'nın %70,2'sine sahiptir.Bu nedenle, söz konusu şirket, Aneltech'in Konsolide finansal tablolarında oransal konsolidasyon yönteminin uygulandığı müşterek yönetime tabi ortaklık olarak konsolide edilmektedir.

\*\*Aneles, E-Sistem Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. 'nin %99.99'una sahiptir. Bu nedenle, söz konusu şirket, Aneltech'in Konsolide finansal tablolarında bağlı ortaklık olarak tam konsolidasyon yöntemi ile konsolide edilmektedir.

#### IV. Şirketin 01.01.2011-31.03.2011 Dönemine İlişkin Değerlendirmesi

Şirketin üç aylık dönemi değerlendirilirken, Şirketin performansını etkileyen ana etmenler, Şirketin faaliyette bulunduğu çevrede meydana gelen önemli değişiklikler ve bu değişikliklere karşı uyguladığı politikalar, şirketin gelişimi hakkında yapılan öngörüler, yatırımlardaki gelişmeler, teşviklerden yararlanma durumu, Şirketin üretim birimlerinin nitelikleri, kapasite kullanım oranları ve bunlardaki gelişmeler faaliyet konusu mal ve hizmet üretimindeki gelişmeler, ve fiyatların geçmiş dönemle karşılaştırılmaları, mal ve hizmetlerin fiyatları, satış hasılatları, satış koşulları ve bu parametrelere göre alınan ve yapılandırılan yeni işler gibi hususlara yeri geldikçe değinilmiştir

Şirketin çalışmasına verimlilik kazandırmak amacı ile organizasyon İş ve Ürün Geliştirme, Satış, Servis Operasyonları ve Projeler ve Mobil Uygulamalar ve IT Çözümler olmak üzere yeniden yapılandırılmıştır.

ANELTECH isim hakkını aldığı ANPROT markası altında ANELES ARGE ve ANELES üretim kapasitemizden faydalanarak piyasaya rekabetçi ürünler sunmak amacı ile yeni özgün ürünler tasarımına ve üretimine hız vermiştir.

ANELTECH dünyada kendi sektöründe lider firmalar ile Türkiye ve komşu ülkeler için münhasır distribütörlük anlaşmaları imzalamayı hedeflemektedir.

Mobil Uygulamalar ve IT Çözümleri birimimizde yurtiçi / yurtdışı GSM operatörlerine mevcut mobil uygulamalarımızın satışı, GSM ve sabit hat operatörlerinin, İnternet Servis Sağlayıcılarının ihtiyacına yönelik yeni uygulamaların geliştirilmesi ve B2B'ye yönelik akıllı kurumsal çözümlerin geliştirilmesi ve satışı yapılacaktır.

Telekom operatörlerinin iş ortağı olunması yönünde adımlar atılacak ve AnelTech, operatörlerin kurumsal müşterileri için tercih ettiği uygulama geliştirme firması olarak konumlandırılacaktır. Son kullanıcıya hizmet sunulmasına yönelik potansiyeller değerlendirilecek bu yönde şirketimize gelir kazandıracak çalışmalar yapılacaktır.

ANELTECH, 03.03.2011 tarihinde Kartek Kart ve Bilişim Teknolojileri Ticaret Ltd Şti (Smartsoft) ile Akıllı ödeme terminalleri, Bankalar, Kamu kuruluşları ve GSM operatörleri için güvenlik gerektiren çözüm ve uygulamalar ve benzeri projelerde tasarım, üretim, satış, kurulum ve satış sonrası servisler gibi konularda işbirliğine gitmeyi ve müşterilere katma değerli çözümler sunmayı hedefleyen 2 yıl süreli bir İşbirliği Niyet protokolü imzalamıştır.

#### **IV.1.Faaliyet Gösterilen Sektörlerdeki Durum**

##### **a) Telekom**

Faaliyette bulunduğumuz GSM Bakım Sektöründe rekabetin getirdiği düşük bakım fiyatlarından dolayı şirketimiz yeniden yapılanmaya ve personel daralmasına giderek maliyetleri düşürmüştür. GSM alanındaki artan rekabetten dolayı 2011 yılında, ANELTECH yeni alanlara atılarak proje yönetimi, kontrol, süpervizörlük ve danışmanlık hizmetleri konusunda iş olanakları aramaya başlamıştır.

##### **b) Savunma**

Savunma sektöründe ICT (“Information and Communication Technologies” – Kurumsal Bilgi Teknolojileri) alanında durgunluk devam etmiş, Bu sektörde yeni bir proje alınmamıştır.

##### **c) Üretim**

Türkiye'de elektronik sektöründeki üretim pazarının toplam değeri yaklaşık 10 Milyar USD seviyesindedir. Aneltech'in üretim grubu olan Aneles şirketimiz, bu resim içinde ana ürün sahiplerine üretim servisi sunmaktadır.

AnelSis şirketimizin SmartCube markasıyla pazara sunduğu yeni nesil orta ve alçak gerilim panolarında kullanılmak üzere AnelEs ARGE grubu tarafından tasarlanan pano üstü sayısal ölçü aletinin seri üretimine başlanmıştır. Diğer taraftan savunma sanayiine yönelik yatırımlar artırılarak Aselsan, Roketsan ve FNSS firmaları için önemli bir üretici konumuna gelinmiştir. Beyaz eşya elektroniğinde Demirdöküm firmasına üretim faaliyetleri hız kazanmış ve sektördeki benzer firmalar için teklifler verilmeye başlanmıştır. Aneles'in güçlü üretim altyapısı Türkiye'de üretim yapmayı düşünen yabancı firmalar tarafından değerlendirilmekte ve potansiyel projeler üzerinde çalışmalar sürdürülmektedir. . 2010 yılında yaklaşık 150,000 adet General Mobile marka cep telefonu Gençell firmasına sevk edilmiştir.

Aneles, bu pazardaki payını artırmak amacıyla ARGE çalışmalarına devam etmektedir ve ARGE bölümümüz hızlanan özgün ürün tasarım çalışmaları ile büyümektedir.

## **2. Faaliyet Alanlarımız**

### **a)Sistem Bütünleştirme**

#### **Telekom**

İmzalanmış olan xDSL Modem projesi uygulamaya başlanılmıştır.

Telekomünikasyonda alt yapının yeni nesil cihazlarla (NGN-New Generation Network) ilave özellikler katarak modernize edilmesine yönelik çözümler alanında iş ortaklarımız ile görüşmeler devam etmektedir.

2011 ilk çeyrekte devam eden projelerimiz;

### **Türk Telekom IpCentrex Projesi**

- Mevcut şebekenin genişletilmesine yönelik siparişlerin yanı sıra HUICS gibi katma değerli hizmetler için çözümler sunulmaya devam etmektedir .

### **Türk Telekom IP Yönetilebilir Hizmetler Projesi**

- Ocak 2010 tarihinde sözleşmesini imzaladığımız bu proje ile ilgili sistem kurumları devam etmektedir, yılın ilk altı ayında çeşitli müşterilere sistemler kurularak projeleri tamamlanmıştır.

### **TTNET Modem Projesi**

- ANELTECH "07.03.2011 tarihinde TTNET A.Ş. ile "Voip Destekli Kablosuz VDSL Modem" temini için sözleşme imzalanmıştır. Sözleşme tutarı KDV hariç 1.500.000 ABD Doları olup teslimatın 4 ay içinde yapılması planlanmaktadır."
- ANELTECH 16.03.2011 tarihinde TTNET A.Ş. ile Eylül 2010 tarihinde yapılan sözleşme şartları çerçevesinde KDV hariç 4.592.500 USD tutarında ilave HG-521 kablosuz modem siparişi almıştır. Teslimat bu yıl içinde gerçekleştirilecektir.

### **TT IP Radyo Sistemleri Projesi**

Şirketimiz, "1600 AV'lik Mikrodalga IP Radyo Sistemleri" işi için Türk Telekomünikasyon A.Ş. ile sözleşme imzalamıştır. Söz konusu işin kapsamı transmision altyapısında kullanılmak üzere Türkiye'nin çeşitli bölgelerinde Türk Telekomünikasyon A.Ş. tarafından belirlenen istasyonlara, İtalya'da kurulu SIAE MicroelettronicaSpa ("SIAE") ünvanlı şirket tarafından üretilen tüm radyo teçhizatlarının ve yönetim sistemi yazılımının teminini, kurulumunu ve teknik destek içeren sözleşme birim fiyat esasına dayalı bir çerçeve sözleşme olup, sözleşmenin toplam bedeli, KDV hariç, 2.363.461 Euro'dur. Türk Telekomünikasyon A.Ş. tarafından verilen ilk sipariş kapsamında İtalya'dan getirilen radyo teçhizatlarının çeşitli bölgelerde kurulumuna devam edilmektedir.

### **Mekatronik**

- Marmara Forum Alışveriş Merkezi ICT projesi uygulama çalışmaları tamamlanmış ve Alışveriş Merkezindeki sistemler başarıyla devreye alınmıştır. Sistemlerin başarı ile devreye alınmasını takiben 720.000 USD + KDV fatura kesilmiştir.
- Erzincan Havaalanı ICT projesi uygulama çalışmaları tamamlanmış ve havaalanı içindeki tüm zayıf akım sistemleri başarı ile devreye alınmıştır. İşlerin başarı ile tamamlanmasını müteakip 170.000 USD + KDV fatura kesilmiştir.
- Konya Hilton Yapısal Kablolama çalışmaları başarı ile tamamlanarak 90.000 USD + KDV fatura kesilmiştir.

### **Uygulama ve Servisler**

- 2010 yılında Vodafone ile imzalanan İstanbul Avrupa Bölgesi Bölge Çözüm Ortağı (BÇO) sözleşmesi kapsamındaki çalışmalarımız devam etmektedir. Müşterinin memnuniyetinin bir göstergesi olarak sözleşme 2011 Haziran ayına kadar uzatılmıştır.
- İstanbul Bölgesinde Huawei firması ile Vodafone'a yapılan Yardım Masası ve Ağ Yönetim Sistemi Projesi devam etmektedir.
- Motorola üzerinden Vodafone sahalarına yönelik gerçekleştirilen teknik denetim sonucunda tespit edilen eksiklerin giderilmesi ve sahaların elden geçirilmesi projesi devam etmekte olup son aşamalarına gelmiştir.
- Koç Sistem'in tasarlayıp ürettiği uzaktan kontrollü saha giriş ve uzaktan alarm taşıma sisteminin Vodafone baz istasyonlarına fiziki kurulumu ve arıza bakımı yapılmaktadır.
- Azerbaycan'daki GSM mobil operatörlerine sunulan satış ve pazarlama hizmetlerine devam edilmektedir

### c) Üretim

Şirketimizin üretim ile ilgili faaliyetleri Aneles şirketi üzerinden yapılmaktadır.

1.5 MWlık güneş enerjisi paneli üretimi Kıbrıs ta yapımı mayıs ayında bitirilmesi planlanan güneş enerjisi santrali için üretilmiştir.

4 adet tam otomatik SMT (SurfaceMountTechnology – Yüzey Montaj Teknolojisi) yeni teknoloji dizgi üretim hattına sahip olan Aneles'in EMS (Elektronik Üretim) alanındaki işleri de artarak devam etmekte, yurtdışındaki büyük elektronik üreticilere tasarımı da içerecek şekilde teklifler verilmektedir. Özellikle savunma elektroniği üretimine yönelik olmak üzere gerekli hazırlıklar tamamlanarak Milli Savunma Bakanlığına "Milli ve NATO Tesis Güvenlik Belgesi" alındı.

Üretim grubumuz Aneles'in, kendine özgü ürün tasarım ve geliştirme çalışmaları kapsamında Otomatik Tanımlama Sistemi (AIS), Topraklama ölçüm cihazı ve Elektrik ölçüm cihazları geliştirme çalışmalarını tamamlanmıştır ve ödeme sistemleri ile ilgili çalışmalar devam etmektedir.-

Aneles, 2010 Yılı için, mevcut makina kapasitesinin %15,49 ve adam kapasitesinin%75,93'ü kullanılarak müşteri taleplerinin %90,58'i karşılanmıştır. 2010 Yılıının ilk 9 ayında mevcut makina kapasitesinin %16,42'si ve adam kapasitesinin %72,53'ü kullanılarak müşteri taleplerinin %91,56'sı karşılanmıştır.

İsim hakkını aldığımız ANPROT markası altında 3 fazlı sistemde akım, voltaj ve frekansı ölçen dijital Multimetre ve özellikle mobil baz istasyonlarında ve benzin istasyonlarında toprak direncini ölçmesi amacı ile tasarlanan toprak direnci ölçer cihazı üretilmektedir.

Serenity markası altında kıyılarımızda seyir emniyetini ve deniz güvenliğini arttırmak amacı ile 2010 yılı itibari ile Denizcilik Müşteşarlığı tarafından 15 metre üzeri tüm ticari deniz taşıtlarında kullanılması zorunlu kılınan Otomatik Deniz Araçları Tanıma Sistemi (AIS) cihazı üretimi devam etmektedir.

### d)Mobil Uygulamalar ve Akıllı Çözümler

- Şirketimiz Avea İletişim A.Ş. ile işbirliği yaratılması yönünde gerekli girişimlerde bulunmuş, Avea'nın ihtiyaçlarına yönelik uygulama geliştirilmesi için potansiyellerin

değerlendirilebileceği şeklinde fikir birliğine varılmıştır. İşbirliğine yönelik adımlar atılacaktır.

- AnelTech, Azerbaycan'daki yerel şirketimiz AnelSis aracılığıyla Azerbaycan GSM ve sabit hat operatörleri ile işbirliği yaratmak, mevcut ürünlerinin satışını yapmak ve operatörlerin ihtiyacına yönelik uygulama geliştirmek adına gerekli girişimlerde bulunmuş ve potansiyel işbirliklerini başlatmak için operatörlerin değerlendirmesini beklemektedir.
- AnelTech, Suudi Arabistan'daki AnelArabia aracılığıyla Suudi Arabistan GSM ve sabit hat operatörleri ile işbirliği yaratmak, mevcut ürünlerinin satışını yapmak ve operatörlerin ihtiyacına yönelik uygulama geliştirmek adına gerekli girişimlerde bulunmuş ve potansiyel işbirliklerini başlatmak için operatörlerin değerlendirmesini beklemektedir.
- AnelTech, Ericsson firmasının mobil operatörlere sunduğu altyapılar üzerinden uygulama geliştirmek üzere Ericsson ile görüşmeler yapmaktadır. Ericsson ile ortak çalışmalar yürütülerek kazan-kazan prensibine uygun bir işbirliği yaratılması ve birlikte operatörlerin ihtiyaçlarına uygun hızlı çözümler sunulması planlanmaktadır.

#### e) Distribütörlükler

- Şirketimiz İtalya'da kurulu SIAE MicroelettronicaSpa ("SIAE") unvanlı şirket ile Azerbaycan Mühür Distribütörlük anlaşması imzalandı. Söz konusu anlaşma uyarınca Şirketimiz SIAE tarafından üretilen mikrodalga PDH/SDH/Ethernet radyo ekipmanlarını ve yönetim sistemi yazılımını kapsamaktadır.
- Aneltech, İtalya merkezli, üretim fabrikası Hongkong menşeli, marin elektronik sektöründe, dünya genelinde 41 ülkede distribütörlük yapısına sahip, Seiwa Marine Eletronic markasının mühür Türkiye distribütörlük sözleşmesi görüşmelerine başlamıştır. Bu sözleşme ile Seiwa Marine Eletronic markasının ürün ve hizmetlerini Türkiye genelinde tanıtım, pazarlama, satış, satış sonrası servis ve montaj hizmetlerini gerçekleştirecektir.
- Aneltech 2011 yılı sonu itibarı ile uluslararası denizcilik örgütü IMO tarafından gemilerde kullanılan kağıt harita uygulaması yerine ECDIS adı ile tabir edilen, Electronic Chart Display Information Systems, elektronik harita sistemlerinin kullanımını zorunluluk olarak uygulatacaktır. Aneltech, Ecdis sistemleri üreticilerinden İsvec firması Adveto markasının mühür Türkiye distribütörü olmak için görüşmelere başlamıştır. Markanın satış ve satış sonrası montaj ve servis hizmetlerini icra edecektir.

#### 4. Satışlar

Söz konusu faaliyetlere ilişkin satışların detayları (31.03.2011 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Özet Konsolide Finansal Tablo Dipnotlarında yer alan şekliyle) aşağıda yer almaktadır:

31.03.2011	Telekomünikasyon	Gayrimenkul Kiralama	İnşaat - Elektrik	Elektronik Devre Üretimi-Satımı	Konsolidasyon Düzeltmeleri	Toplam
Net Satışlar	8.500.630	2.047.091	27.132.537	6.776.129	(1.635.657)	42.820.730

31.03.2010	Telekomünikasyon	Gayrimenkul Kiralama	Elektronik Devre Üretimi- Satımı	Konsolidasyon Düzeltilmeleri	Toplam
Net Satışlar	8.404.914	851.135	6.798.603	(586.355)	15.468.297

Şirketin konsolide net satışları, geçen yılın aynı dönemine göre %176 oranında artış göstermiştir.

#### **V. İşletmenin finansman kaynakları ve risk yönetim politikaları:**

İç Denetim Birimi; Anel Grubun ve dolayısıyla Aneltech ve Konsolidasyona tabii diğer şirketlerin her türlü etkinliğini denetlemek, geliştirmek, iyileştirmek ve Gruba değer katmak amacıyla, bağımsız ve tarafsız bir şekilde güvence ve danışmanlık hizmeti vermektedir. Genel Müdürlük, Risk Yönetimi, İç Kontrol ve Yönetim Süreçleri'nin etkinliği ve verimliliğinin değerlendirilmesi ve geliştirilmesi için sistematik yaklaşımlar geliştirerek Grubun amaçlarının gerçekleştirilmesine yardımcı olur.

Risk Yönetimi faaliyetleri mevzuata uygun olmanın yanısıra Anel Grup tarafından belirlenmiş son derece sıkı standartlara da uygun olarak planlanmıştır ve bu kapsamda yürütülmektedir. Sürdürülebilir büyümeyi hedefleyen şirketimiz, gereksiz ya da yönetilemez riskleri almaktan kaçınır

Satışlar titizlikle belirlenmiş müşteri portföyüne gerçekleştirilerek hem alacak riski hem de piyasa riski minimize edilmektedir. Olası durumlarda teminat karşılığı çalışılmaktadır. Sektörel gelişmeler de yakın takip edilerek piyasa riskini minimize edici kararlar zamanında alınmaktadır. Mevcut projelerde gerçekleşen maliyetler yeniden gözden geçirilip, maliyetleri düşürmek için gerekli aksiyonlar alınmıştır ve müşteri fiyatları yeni teklifler için güncelleştirilmektedir.

Müşterilerimizi genel izleme faaliyetleri kapsamında takip ederek firmada ek teminatlandırılmaya gidilmesi gerekiyor ise bu da gerçekleştirilmektedir. Projelerde karlılık analizi yapılarak kazanılması durumunda hedef gerçekleştirme verileri takip edilerek gerekli aksiyonlar ivedilikle alınmaktadır. Nakit akış tabloları da güncel olarak sistemden alınarak finans yönetimi gerçekleştirilmektedir. Kur riskine maruz kalınacak açık pozisyonlara kesinlikle mahal verilmemektedir.

Alacak yaşlandırma raporları ilgili birim yöneticileri ile paylaşılarak gerekli aksiyonlar alınmaktadır. Kurumsal fiyatlandırma seviyelerinde en uygun maliyetlerle finansal enstrümanlar kullanılmaktadır.

Şirketimizin 31.03.2011 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Özet Konsolide Finansal Tablo Dipnotlarında yer alan kısa ve uzun vadeli finansal borçlarına aşağıda yer verilmiştir.

### **Kısa Vadeli Finansal Borçlar**

		<u>31.03.2011</u>		<u>31.12.2010</u>
	<u>Ortalama Faiz</u>		<u>Ortalama Faiz</u>	
<u>Banka Kredileri</u>	<u>Oranı (%)</u>	<u>TL Tutarı</u>	<u>Oranı (%)</u>	<u>TL Tutarı</u>
TL Krediler	8,50 - 11,40	37.790.849	7,50 - 11,50	36.767.290
USD Krediler	6,00 - 6,60	2.190.791	6,00 - 6,60	1.196.402
EUR Krediler	4,86 - 5,45	8.730.013	4,86 - 5,00	5.877.601
USD Leasing Borçları		217.900		209.135
EUR Leasing Borçları		264.266		235.943
EUR Factoring Borçları	7,00	52.801.656	7,00	19.345.714
Toplam		<u>101.995.475</u>		<u>63.632.085</u>

### **Uzun Vadeli Finansal Borçlar**

		<u>31.03.2011</u>		<u>31.12.2010</u>
	<u>Ortalama Faiz</u>		<u>Ortalama Faiz</u>	
<u>Banka Kredileri</u>	<u>Oranı (%)</u>	<u>TL Tutar</u>	<u>Oranı (%)</u>	<u>TL Tutar</u>
USD Krediler	6,00 - 6,60	5.802.041	6,00 - 6,60	6.553.236
EUR Krediler	4,86	78.251.651	4,86	73.499.018
USD Leasing Borçları		536.996		594.101
EUR Leasing Borçları		776.398		840.107
Toplam		<u>85.367.086</u>		<u>81.486.462</u>

### **VI. Finansal Tablolarda Yer Almayan Ancak Kullanıcılar İçin Faydalı Olacak Diğer Hususlar**

Yoktur.

### **VII. Hesap döneminin kapanmasından ilgili finansal tabloların görüşüleceği genel kurul toplantı tarihine kadar geçen sürede meydana gelen önemli olaylar**

Şirketimiz, 10.05.2011 tarihinde Plastikkart Akıllı Kart İletişim Sanayi ve Ticaret A.Ş.ye ait D Grubu payları ile ilgili olarak İMKB Toptan Satışlar Pazarı'nın Kuruluş ve İşleyiş Esasları'nın VII. nolu maddesinde yer alan işlem fiyatına uygun olarak, devir tarihi olan 10/05/2011 tarihinden önceki haftanın son iş gününden geriye doğru 10 işgünü boyunca oluşmuş ağırlıklı ortalama fiyatların ortalaması olarak hesaplanan 2,438 TL fiyattan 1.000.000 adet alış işlemi ortaklığımızca gerçekleştirilmiştir.

### **VII. Şirketin performansını güçlendirmek için uyguladığı yatırım ve temettü politikası**

Şirketimizin temettü politikası ile ilgili açıklamalar Esas Sözleşmemizde belirtilmiştir

### **VIII. Yapılan araştırma ve geliştirme faaliyetleri**

31.03.2011 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotlarında belirtildiği üzere 71.476.-TL araştırma-geliştirme faaliyetlerinde kullanılmıştır.

### **IX. Dönem içinde esas sözleşmede yapılan değişiklikler ve nedenleri**

Yoktur.

### **X. Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı**

Yoktur.

### **XI. Üst yönetimde yıl içinde yapılan değişiklikler ve halen görev başında bulunanların adı, soyadı ve mesleki tecrübesi**

Adı Soyadı	Görevi	Mesleki Tecrübe
Ali Doğan ÖZTÜRK	Aneltech Genel Müdür	18
Ali AÇA	Servisler İş Birimi Yöneticisi	26
Bilgen ÇAĞLI	İnsan Kaynakları Grup Yöneticisi	17
Celalettin DEMİREL	Transmisyon İş Birimi Yöneticisi	26
Engin ŞENYER	BilgiTehnolojileri Grup Yöneticisi	23
Mehmet GÜVEY	Aneles Genel Müdür	26
Levent DÜNYA	Telekom / Kamu Sektörleri Satış Birimi Yöneticisi	17
Nurdan TUNÇAY	Sözleşme Grup Yöneticisi	23
Tansel KIYICI	Uygulama ve Servisler İş Birimi Yöneticisi	21

### **XII. Personel ve işçi hareketleri, toplu sözleşme uygulamaları, personel ve işçiyeye sağlanan hak ve menfaatler**

Şirketimiz ile %99.99 oranında bağlı ortaklığımız Aneles'in personel sayıları 31.12.2010 ve 31.03.2011 itibariyle aşağıdaki gibidir:

ŞİRKET ADI	31.03.2011	31.12.2010
ANELTECH	126	159
ANELES	199	197
<b>TOPLAM</b>	<b>325</b>	<b>356</b>

Şirketimizde toplu sözleşme uygulaması bulunmamakta olup, personel ve işçilerimize İş Kanunu çerçevesinde tüm hak ve menfaatler sağlanmaktadır.

### **XIII. Merkez Dışı Örgütler**

Aneltech'in yönetim merkezi Saray Mahallesi Site Yolu Sokak No:5 Anel İş Merkezi, Ümraniye/İstanbul adresinde olup, Ankara'da şubesi ve Diyarbakır'da irtibat bürosu mevcuttur.

Ankara Şube : Yıldız 25. Sokak No:6/2 Çankaya-ANKARA

### **XIV. Yıl İçinde Yapılan Bağışlar Hakkında Bilgiler**

Aneltech, 31.03.2011 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Özet Konsolide Finansal Tabloları uyarınca toplam 51.480 TL tutarında bağış ve yardımda bulunmuştur.

### **XV. Konsolidasyona Tabi İşletmelerin Aneltech Sermayesindeki Payları Hakkında Bilgi**

Konsolidasyona tabi işletmelerin Aneltech sermayesinde payları bulunmadığından karşılıklı iştirak bulunmamaktadır.

## XVI. Özet Finansal Performans

Şirketimizin 31.03.2011 Tarihinde Sona Eren Ara Döneme ilişkin bilançosu karşılaştırmalı olarak yer almaktadır:

	<b>Geçmemiş</b>	<b>Geçmiş</b>
	<b><u>31.03.2011</u></b>	<b><u>31.12.2010</u></b>
<b>VARLIKLAR</b>		
<b>Dönen Varlıklar</b>	<b>215.270.264</b>	<b>166.019.516</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	44.277.762	13.646.909
Finansal Yatırımlar	9.536	7.983
Ticari Alacaklar		
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	14.568.079	12.399.288
- Diğer Ticari Alacaklar	108.537.864	89.212.451
Devam Eden İnşaat Sözleşmelerine İlişkin Alacaklar	4.475.543	4.145.168
Diğer Alacaklar		
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	5.480.661	5.164.322
- Diğer Alacaklar	2.054.786	1.228.619
Stoklar	18.544.121	16.388.116
Diğer Dönen Varlıklar	17.321.912	23.826.660
<b>Duran Varlıklar</b>	<b>176.235.742</b>	<b>157.376.794</b>
Ticari Alacaklar		
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	4.825.703	4.613.247
- Diğer Ticari Alacaklar	-	-
Diğer Alacaklar	112.403	112.403
Finansal Yatırımlar	125.000	50.000
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	5.601.163	5.567.822
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	107.786.323	107.786.323
Maddi Duran Varlıklar	11.823.066	12.487.670
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.040.747	1.086.859
Şerefiye	3.497.299	3.497.299
Ertelenmiş Vergi Varlığı	38.347.101	20.268.578
Diğer Duran Varlıklar	3.076.937	1.906.593

<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>		<b>391.506.006</b>	<b>323.396.310</b>
<b>KAYNAKLAR</b>			
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>213.882.577</b>	<b>163.577.189</b>
Finansal Borçlar	7	101.995.475	63.632.085
Ticari Borçlar			
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	19	16.658.449	22.788.826
- Diğer Ticari Borçlar	8	15.022.829	26.489.912
Devam Eden İnşaat Sözleşmelerine İlişkin Yükümlülükler	9	12.201.112	9.993.753
Diğer Borçlar			
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	19	4.711.618	4.607.237
- Diğer Borçlar		2.135.932	2.827.603
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar		528.259	400.394
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	17	-	-
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	15	60.628.903	32.837.379
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>128.444.665</b>	<b>104.407.557</b>
Finansal Borçlar		85.367.086	81.486.462
Ticari Borçlar		-	-
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar		-	-
- Diğer Ticari Borçlar		-	-
Diğer Borçlar		-	-
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar		420.012	511.670
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü		38.419.594	18.084.384
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler		4.237.973	4.325.041
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>		<b>49.178.764</b>	<b>55.411.564</b>
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>			
		<b>30.994.133</b>	<b>37.423.231</b>
Ödenmiş Sermaye		50.000.000	50.000.000
Hisse Senetleri İhraç Primleri		-	-
Değer Artış Fonları		3.109.704	3.109.704
Yabancı Para Çevrim Farkları		-	-
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		1.278.719	1.278.719
Geçmiş Yıllar Kar/(Zararları)		(16.965.192)	1.365.327
Net Dönem Karı/(Zararı)		(6.429.098)	(18.330.519)
<b>Azınlık Payları</b>		<b>18.184.631</b>	<b>17.988.333</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>		<b>391.506.006</b>	<b>323.396.310</b>

Şirketimizin 31.03.2011 Tarihinde Sona Eren Ara Döneme Ait Konsolide Gelir tablosuna aşağıda yer verilmiştir:

<b>Dipnot</b> <b>Referansları</b>	<b>Bağımsız Denetim'den</b>	
	<b>Geçmemiş</b> <b>01.01.-</b> <b>31.03.2011</b>	<b>Geçmemiş</b> <b>01.01.-</b> <b>31.03.2010</b>
<b><u>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER</u></b>		
Satış Gelirleri	42.820.730	15.468.297
Satışların Maliyeti (-)	(41.733.756)	(16.262.698)
<b>BRÜT KAR /(ZARAR)</b>	<b>1.086.974</b>	<b>(794.401)</b>
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	(71.476)	(75.685)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(356.069)	(110.069)
Genel Yönetim Giderleri (-)	(1.113.079)	(1.781.157)
Diğer Faaliyet Gelirleri	268.069	320.180
Diğer Faaliyet Giderleri (-)	(11.352)	(59.838)
<b>FAALİYET KARI /(ZARARI)</b>	<b>(196.933)</b>	<b>(2.500.970)</b>
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar/ (Zarar)'larındaki Paylar	33.341	72.881
Finansal Gelirler	7.090.010	4.265.399
Finansal Giderler (-)	(11.610.439)	(4.323.961)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI (ZARARI)</b>	<b>(4.684.021)</b>	<b>(2.486.651)</b>
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir/(Gideri)</b>		
-Dönem Vergi Gelir/(Gideri)	-	-
-Ertelenmiş Vergi Gelir/(Gideri)	(2.256.687)	1.316.196
<b>NET DÖNEM KARI/ZARARI</b>	<b>(6.940.708)</b>	<b>(1.170.455)</b>
<b>Net Dönem Kar/(Zararının) Dağılımı</b>		
Azınlık Payları	(511.610)	355.745
Ana Ortaklık Payları	(6.429.098)	(1.526.200)

Hisse başına kazanç	(0,13)	(0,03)
Sürdürülen faaliyetlerden hisse başına kazanç	(0,13)	(0,03)
<b>NET DÖNEM KARI/(ZARARI)</b>	<b>(6.940.708)</b>	<b>(1.170.455)</b>

**Diğer Kapsamlı Gelir:**

Finansal Varlıklar Değer Artış Fonundaki Değişim	-	-
Duran Varlıklar Değer Artış Fonundaki Değişim	-	-
Finansal Riskten Korunma Fonundaki Değişim	-	-
Yabancı Para Çevrim Farklarındaki Değişim	-	-
Emeklilik Planlarından Aktüeryal Kazanç ve Kayıplar	-	-
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Ortaklıkların Diğer Kapsamlı Gelirlerinden Paylar	-	-
Diğer Kapsamlı Gelir Kalemlerine İlişkin Vergi Gelir/(Giderleri)	-	-
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİR (VERGİ SONRASI)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

<b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR</b>	<b>(6.940.708)</b>	<b>(1.170.455)</b>
------------------------------	--------------------	--------------------

Şirketin mali yapısına ilişkin bazı oranlara aşağıda yer verilmiştir.

	31.03.2011	31.12.2010
<b>Likidite Oranı</b>		
Cari oran	1,01	0,85
<b>Karlılık Oranları</b>		
Varlık Karlılığı	-0,64%	-0,63%
Brüt Kar Marjı	2,54%	-5,14%
Net Kar Marjı	-16,21%	-9,87%
<b>Mali Yapı Oranları</b>		
Toplam Borç* Oranı	0,37	0,41
Toplam Borç*/Özsermaye Oranı	2,97	1,36
Kısa Vadeli Borçlar* / Toplam Borçlar	0,30	0,57

\*Sadece Finansal borçlar dikkate alınmıştır.

**XVII. İşletmenin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler**

2010 yılı sonunda incelenen finansal tablolar ve faaliyetteki projelerin durumlarına göre 2011 yılı içinde eylem planı maddeleri aşağıdaki gibi belirlenmiştir.

- Telekom sektöründeki etkin projelerin Ankara merkezli olarak takibi
- ANELTECH organizasyonunun pazar koşullarına uygun olarak 2011 yılı ilk çeyrekte yapılandırılması
- Yeni ülkelerde iş olanaklarına odaklanmak ve yurt dışı distribütörlüklerin alınması
- İş Geliştirme projelerinin grup şirketleri ile birlikte yeni bir süreçle takibi %99.99 oranında sahibi bulunduğumuz Aneles firmasındaki satış aktiviteleri ve ARGE aktivitelerinin arttırılması.
- Faaliyet gösterdiğimiz alanlarda dünyanın lider firmaları ile iş birlikleri ve distribütörlük anlaşmaları yapılması.
- Mevcut projelerimizin karlılığının ve verimliliğinin arttırılması için gerekli incelemelerin başlaması.
- Aneles firmamızın üretim pazarındaki payını arttırmak amacıyla özgün ürün tasarım çalışmalarına devam edilmesi.